

2025

MEMORIA ANUAL



FUNDACIÓN
BORREDÁ

Carta de Ana Borredá	3
Nuestra razón de ser	4
Gobernanza y organización	5
Entidades que nos apoyan	6
Alianzas que suman	7
Un año de avances: Principales hitos	8
Mirando al futuro	21



Ana Borredá

Presidenta de la
Fundación Borredá

Queridos amigos,

Al cerrar este año y repasar todo lo que hemos construido juntos, solo puedo sentir una profunda gratitud. La memoria que os presentamos recoge la actividad más destacada de 2025, un año intenso y lleno de logros que refleja, mejor que cualquier palabra, el fruto de vuestro compromiso y apoyo.

Gratitud hacia nuestros socios protectores y colaboradores, hacia los más de cien amigos de la Fundación y hacia cada patrono y colaborador que, con su confianza y generosidad, hacen posible nuestra misión. Quiero también expresar un agradecimiento muy especial a las entidades de la Administración Pública con las que hemos trabajado este año, AESA, CCN, CNPIC, DSN, Guardia Civil, INCIBE, OCC, Policía Nacional y Puertos del Estado, cuya implicación es la mejor prueba de que la colaboración público-privada no es solo una idea, sino una realidad que construimos juntos cada día.

Este año hemos organizado congresos, jornadas y foros de referencia; hemos formado a directivos y profesionales en inteligencia y contrainteligencia; hemos publicado estudios que aportan conocimiento útil al sector, y hemos estado presentes en los debates más relevantes para la seguridad de nuestro país. Nada de esto habría sido posible sin vosotros.

La Fundación Borredá es, ante todo, una comunidad unida por valores compartidos: la ética, el rigor, la vocación de servicio y la convicción de que trabajar por una España más segura es trabajar por una sociedad mejor. Vosotros sois la expresión más auténtica de esos valores.

Gracias por acompañarnos con tanto compromiso y tanto cariño. Es un honor y una alegría recorrer este camino juntos.

Con todo mi afecto,

Ana Borredá Presidenta de la Fundación Borredá

Somos una fundación privada sin ánimo de lucro con una vocación clara: servir a la seguridad en todas sus dimensiones. Fundada hace catorce años por nuestra presidenta, Ana Borredá, trabajamos para dar continuidad al legado de excelencia de Ramón Borredá, adaptándolo a los desafíos actuales de un mundo hiperconectado.

Nuestra Misión y Visión Creemos en la Seguridad Integral como pilar fundamental para el progreso. Trabajamos para integrar la protección física y la ciberseguridad bajo un mismo prisma, potenciar el talento profesional y la ética, y consolidarnos como el motor de innovación para mejorar la resiliencia de las organizaciones.

Fines Fundacionales Nuestra actividad se vertebra en torno a objetivos estratégicos orientados al fortalecimiento del sector y al servicio de la sociedad:

- Ética y Excelencia:** Promoción de la conducta ética como norma inquebrantable en la seguridad.
- Colaboración Público-Privada:** Fomento de sinergias basadas en el interés general, con foco en Servicios Esenciales y Defensa Nacional.
- Investigación y Desarrollo:** Estudios especializados en seguridad y ciberseguridad para anticipar desafíos futuros.
- Formación Estratégica:** Impulso del aprendizaje en Seguridad aplicado en el ámbito empresarial y público.
- Divulgación y Representación:** Difusión de buenas prácticas y avances tecnológicos, colaborando con la Administración para elevar iniciativas alineadas con nuestros fines.
- Proyección Global:** Desarrollo de actividades de seguridad tanto en el ámbito nacional como internacional.

La solidez de nuestra Fundación emana de una estructura de gobierno que une tradición, compromiso y rigor técnico. El Patronato, presidido por Ana Borredá, actúa como órgano de representación y administración. Este garantiza la continuidad del legado de Ramón Borredá, integrando a su familia junto a profesionales de reconocido prestigio para velar por los fines fundacionales y la gestión patrimonial.

Asimismo, disponemos de un Comité Asesor, órgano consultivo de excelencia compuesto por expertos multidisciplinares en seguridad. Su labor es brindar asesoramiento estratégico y apoyo constante al Patronato. Gracias a ellos y a un sólido equipo de colaboradores, afrontamos con plenas garantías los desafíos estratégicos, consolidándonos como un referente de resiliencia y conocimiento especializado.

El Trofeo Ramón Borredá, otorgado por la Fundación Borredá, reconoció este año a Miguel Sánchez San Venancio por su trayectoria en defensa de los valores éticos y el desarrollo de la seguridad en España. El galardón se entregó en el evento Huella 2025, que celebró el 45º aniversario de la revista Seguridadtecnia ante más de 300 asistentes, junto a la 38ª edición de los Trofeos Internacionales de la Seguridad, con presencia de altos representantes de organismos públicos de seguridad.



ENTIDADES QUE NOS APOYAN

SOCIOS PROTECTORES

 accenture

 **AXIS**
COMMUNICATIONS

 casnova®

 Deloitte.

 gmV
INNOVATING SOLUTIONS

 
LOOMIS

  PROSEGUR
SECURITY

 
PUCSECA
seguridad

  Telefónica

 
verisure

SOCIOS COLABORADORES

 CYBERTIX

 DORLET

 4Elitech

 etra

 GRUPO
EULEN

 DESICO

 BRRMART
Medios que dejan huella

MEDIOS COLABORADORES

 SEGURITECNIA

  red
seguridad

  FORMACIÓN de
seguridad laboral

 SEGURYLATAM

 CIBERYLATAM

AMIGOS DE LA FUNDACIÓN

Una red de apoyo a título personal que ya suma más de 100 profesionales de la Seguridad, unidos por el compromiso con el sector.



ALIANZAS QUE SUMAN

El impacto de la Fundación se multiplica gracias a la confianza de quienes nos respaldan:



GUARDIA CIVIL



INSTITUTO NACIONAL DE CIBERSEGURIDAD



MANDO CONJUNTO DEL CIBERESPACIO



Puertos del Estado



VII CONFERENCIA SECTORIAL DE SEGURIDAD EN PUERTOS

La Fundación Borredá, junto con Puertos del Estado, Seguritecnia y Red Seguridad, celebró el 4 de noviembre de 2025 su conferencia sectorial sobre protección portuaria, consolidada como un referente para los profesionales del sector.

Durante la jornada, expertos de alto nivel analizaron los principales desafíos y oportunidades en seguridad portuaria, abordando temas estratégicos de gran relevancia. Entre las cuestiones tratadas destacaron la evolución normativa en protección portuaria y las lecciones extraídas de su aplicación práctica, así como los retos actuales y prioridades del sistema portuario. También se examinaron los servicios de ciberseguridad aplicados a este ámbito, el desarrollo de redes globales de sistemas antidrones y el impacto creciente del crimen organizado en los puertos. Asimismo, se presentaron las soluciones tecnológicas más avanzadas implementadas tanto en instalaciones nacionales como internacionales.

El encuentro sirvió no solo para compartir conocimiento y experiencias entre los asistentes, sino también para explorar nuevas tecnologías y estrategias orientadas a fortalecer la resiliencia del sistema portuario ante un panorama de amenazas cada vez más complejo y diversificado.

En definitiva, la conferencia reafirmó su papel como espacio de reflexión, debate e intercambio de ideas para quienes trabajan en la protección de unas infraestructuras críticas esenciales para la economía y la seguridad nacional.



XII CONGRESO PRYC DE PROTECCIÓN, RESILIENCIA Y CIBERSEGURIDAD

La Fundación Borredá, junto a Securitecnia y Red Seguridad, reunió los días 6 y 7 de mayo de 2025 a expertos, organismos públicos y empresas privadas en el 12º Congreso PRyC de Protección, Resiliencia y Ciberseguridad, evolución del tradicional Congreso PICSE.

La primera jornada se centró en los retos y obligaciones derivados de la Directiva NIS2 para entidades esenciales e importantes. Se abordaron cuestiones como la gestión de riesgos, la notificación de incidentes, la continuidad de negocio, la seguridad de la cadena de suministro, la formación y concienciación, así como aspectos técnicos relacionados con la protección de datos, el cifrado o la autenticación de accesos.

La segunda jornada puso el foco en la Directiva CER y en la necesidad de avanzar en su desarrollo y transposición. Entre las principales conclusiones, se destacó que la seguridad debe orientarse a garantizar la continuidad de los servicios esenciales y que la resiliencia debe entenderse como un proceso continuo basado en la gestión de riesgos y en la capacidad de respuesta ante incidentes y crisis. Asimismo, la coordinación entre actores, la dependencia de terceros y la seguridad de la cadena de suministro se identificaron como factores clave, junto a las diferencias de madurez entre organizaciones.

El encuentro reunió a CISOs, CIOs, DPOs, representantes de la Administración pública y profesionales especializados en ciberseguridad y seguridad corporativa.



ENCUENTROS PROFESIONALES CON LA COLABORACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Jornada de ciberseguridad en el sector financiero. DORA: fortaleciendo un marco sólido de resiliencia

Con más de 200 asistentes presenciales y 400 inscritos online, esta jornada situó en el centro del debate el Reglamento DORA, marco europeo de ciberresiliencia para entidades financieras. Estructurada en tres mesas redondas con CISOs y ponencias de proveedores tecnológicos, más de veinte expertos analizaron la implementación del reglamento, compartiendo experiencias y buenas prácticas. Se abordaron retos como la gestión de terceros, la gobernanza del riesgo tecnológico y la integración de la ciberseguridad como eje estratégico del sector financiero.



Congreso de Ciberseguridad de Andalucía

Organizado por la Agencia Digital de Andalucía (ADA) a través del Centro de Ciberseguridad de Andalucía (CIAN), Málaga volvió a ser punto de encuentro ineludible donde especialistas y líderes globales compartirán los avances más disruptivos en seguridad digital.

La Fundación Borredá estuvo representada por Ana Borredá en un panel dirigido a difundir cultura de ciberseguridad.



ENCUENTROS PROFESIONALES CON LA COLABORACIÓN DE LA FUNDACIÓN

Jornada Seguridad Bajo Normativa

Casmar y Desico celebraron el 10 de junio de 2025 una jornada sobre retos y oportunidades en normativas y certificaciones de seguridad, con la colaboración de Acaes y la Fundación Borredá. Ana Borredá moderó una mesa redonda con representantes del Centro Criptológico Nacional, el CNPIC y Deloitte Legal, entre otros, que analizaron el impacto de los marcos regulatorios en la ciberseguridad nacional, la protección de infraestructuras críticas y la adaptación de las organizaciones a un entorno normativo cada vez más exigente.



17º Encuentro Digital Seguridad Integral Seg²

Red Seguridad y Seguritecnia, con la colaboración de la Fundación Borredá, celebraron el 24 de junio de 2025 en Madrid el 17º SEG²: CiberSeg España. La jornada abordó los principales desafíos de la ciberseguridad en un contexto geopolítico inestable, con la soberanía digital como eje central. Se analizaron los ciberataques sobre infraestructuras críticas y la adaptación a marcos normativos como NIS2 o AI Act. Reunió a un perfil altamente especializado, incluyendo CISO, CSO, representantes de la administración pública y organizaciones involucradas en la seguridad y la defensa de entidades esenciales e importantes y sus proveedores.



ENCUENTROS PROFESIONALES CON LA COLABORACIÓN DE LA FUNDACIÓN

III Congreso de Ciberseguridad en el Sector Salud

El III Congreso de Ciberseguridad en el Sector Salud, organizado por Red Seguridad con la colaboración de la Fundación Borredá, reunió en Madrid en octubre de 2025 a profesionales, empresas y administraciones. El evento abordó la creciente exposición del sistema sanitario a ciberamenazas, la implementación de NIS2, la vulnerabilidad ante ataques y la falta de notificación de incidentes. Se subrayó la necesidad de colaboración, certificaciones comunes e integrar la ciberseguridad como pilar estratégico para garantizar la continuidad asistencial.



Jornada Técnica Tormentas Solares y Apagones

ASELF organizó el 10 de junio de 2025 en Madrid la jornada técnica «Tormentas solares y apagones», con el apoyo del Ayuntamiento de Madrid y la colaboración de la Fundación Borredá, reuniendo a cerca de un centenar de profesionales. El encuentro abordó de forma integral los riesgos de las tormentas solares sobre infraestructuras críticas, redes eléctricas, comunicaciones, satélites, aviación y centrales receptoras de alarmas, subrayando la importancia de anticiparse a sus efectos mediante estrategias de prevención y resiliencia.



CONTRIBUCIÓN AL MARCO REGULATORIO

La Fundación Borredá presentó el 10 de febrero alegaciones al anteproyecto de Ley de Coordinación y Gobernanza de la Ciberseguridad, aprobado previamente por el Consejo de Ministros para transponer al ordenamiento español la Directiva NIS2. La entidad elaboró sus propuestas junto a sus socios protectores y colaboradores, con el objetivo de reforzar la seguridad jurídica y mejorar distintos aspectos del texto normativo.

Entre las principales aportaciones, la Fundación lamentó que no se aprovechara la oportunidad de integrar en una única norma las directivas NIS2 y CER, apostando por una visión más global de la seguridad y la resiliencia de las entidades críticas. Asimismo, solicitó que el sector de Protección Contra Incendios tuviera un reconocimiento similar al de la seguridad privada.

Las alegaciones también pusieron el foco en la necesidad de aclarar la distribución de competencias dentro del Ministerio del Interior y el papel de los distintos organismos previstos en la ley. En este sentido, la Fundación expresó dudas sobre la ubicación del futuro Centro Nacional de Ciberseguridad en el Gabinete de la Presidencia del Gobierno y propuso reforzar su coordinación con el Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas.

Además, se reclamó una definición más precisa de conceptos como “órganos de dirección” y del nuevo Esquema Nacional de Ciberseguridad, así como mejoras en el perfil y funciones del Responsable de Seguridad de la Información, proponiendo incluso redefinir esta figura como Responsable de Ciberseguridad.



FORMACIÓN

Curso Superior de Inteligencia y Empresa

La Fundación Borredá impartió este Curso Superior, una formación de alto nivel académico equivalente a 16 créditos ECTS. Este programa especializado se centró en dotar a directivos y responsables de seguridad corporativa de herramientas estratégicas fundamentales para la toma de decisiones, mediante el dominio de disciplinas como la inteligencia económica, competitiva y tecnológica.



Curso Superior en Contrainteligencia y Seguridad

Igualmente impartió con éxito este Curso Superior equivalente a 13 créditos ECTS que proporcionó a los alumnos habilidades críticas para la identificación proactiva y el control de amenazas complejas en el ámbito corporativo actual. La Fundación Borredá reafirma su compromiso con la capacitación estratégica de directivos y profesionales que se enfrentan a los desafíos actuales de la seguridad global.





DOCTRINA

Seguridad Civil

Durante el año 2025, la Fundación siguió avanzando en su eje estratégico de elaboración de doctrina sobre seguridad, desarrollando en esta ocasión uno de los ámbitos que contemplamos en la SEGURIDAD CIVIL, la Seguridad Corporativa, con la elaboración de un estudio que será presentado al inicio de 2026.

Contamos para ello con profesionales de esta disciplina que cuentan con una dilatada experiencia en la materia, así como con el apoyo inestimable de ASIS capítulo 143 España y de CEUSS (Confederación Empresaria de Usuarios de Seguridad y Servicios) que aportaron su visión estratégica sobre un espacio que está evolucionando hacia una concepción moderna de la función seguridad en la empresa, a la que aporta un enorme valor.

Entre las conclusiones de este estudio merece especial mención el cambio de percepción que se impone sobre la Seguridad Corporativa, que pasa de ser una función operativa, centrada en el mero cumplimiento legal y un tipo de actuación puramente reactiva, a convertirse en una función estratégica para la empresa, por su capacidad de actuar como elemento claramente facilitador del negocio.

Las nuevas exigencias normativas en cuanto a resiliencia de las entidades críticas vienen a incrementar las responsabilidades atribuidas a esta función, que precisa de profesionales con una amplia formación para actuar en un marco legal en evolución con la trasposición de la directiva CER (Directiva de Resiliencia de Entidades Críticas) que debe superar ampliamente el que se establece en la normativa de Seguridad Privada.



ESTUDIOS

Estudio “Lecciones de una crisis. Cero Energético”

Este informe recoge un análisis detallado de las lecciones aprendidas tras la crisis del apagón del pasado 28 de abril, un episodio que puso a prueba la resiliencia de los sistemas energéticos y la capacidad de respuesta de los servicios esenciales. A partir de este suceso, el estudio profundiza en los principales retos, vulnerabilidades detectadas y buenas prácticas identificadas durante la gestión de la emergencia.

En su elaboración han participado activamente nuestros Socios Protectores y Colaboradores, junto con numerosos expertos procedentes de los principales sectores estratégicos afectados —energía, transporte, telecomunicaciones, sanidad o infraestructuras críticas, entre otros—, aportando una visión plural, rigurosa y basada en la experiencia directa..

Lejos de limitarse a un ejercicio descriptivo, este informe nace con una clara vocación práctica: identificar oportunidades de mejora en la protección, coordinación y continuidad de los servicios esenciales. El objetivo es contribuir a reforzar la preparación ante futuras crisis, promoviendo un enfoque más integrado, resiliente y anticipativo que permita a organizaciones e instituciones responder con mayor eficacia ante escenarios de interrupción.

Una de las principales conclusiones de este Informe es que el CNPIC debe contar con las capacidades necesarias para garantizar el enlace con todos los operadores críticos y constituir un centro permanente de gestión de crisis dotado con el personal y los medios necesarios para ello, o para integrarse en otros gabinetes de crisis de orden superior que pudieran constituirse.



ESTUDIOS

V Estudio de Seguridad Corporativa

La Fundación Borredá publicó una nueva edición del Estudio de Seguridad Corporativa, un análisis sobre la evolución y el papel estratégico de la seguridad en las organizaciones.

Este informe analiza los cambios experimentados tras la pandemia y la implementación de las directivas NIS2 y CER dentro del ámbito de la seguridad corporativa.

El documento destaca la importancia de la seguridad corporativa como motor y coordinador de las distintas áreas de seguridad dentro de las organizaciones. Cada vez más empresas perciben la seguridad corporativa como un elemento de gran importancia para asegurar el funcionamiento de las mismas y los cumplimientos legales.

Entre los temas más destacados de la publicación se incluyen:

- ▣ El papel de la seguridad en las organizaciones y su evolución en la toma de decisiones empresariales.
- ▣ La ciberseguridad como una de las principales preocupaciones ante los riesgos tecnológicos y la transformación digital.
- ▣ Factores clave en el desarrollo del sector de la seguridad corporativa como el marco regulador, la inversión en tecnología y la formación de los equipos de seguridad.
- ▣ Estrategias y herramientas para afrontar los desafíos y proteger la seguridad empresarial ante cualquier conflicto.

El documento está dirigido a directivos, responsables de seguridad o expertos en seguridad corporativa, los cuales pueden beneficiarse de la investigación para anticiparse a los desafíos del sector y fortalecer la estrategia de seguridad de su organización.



COLABORACIONES ESTRATÉGICAS



Foro Nacional de Ciberseguridad

La Fundación Borredá colidera el Grupo de Cultura de Ciberseguridad del Foro Nacional de Ciberseguridad, cuya última publicación aborda una brecha crítica en la protección: los sistemas de seguridad física carecen con frecuencia de medidas de ciberseguridad apropiadas, lo que los expone a ciberamenazas de creciente sofisticación. El documento, titulado *La gestión de la ciberseguridad de los sistemas de seguridad física. Recomendaciones y casos de uso*, tiene como objetivo concienciar sobre este problema y orientar a los responsables de dichos sistemas en la selección de medidas que limiten su exposición al riesgo cibernético. Ha sido elaborado bajo la coordinación del Departamento de Seguridad Nacional y de la propia Fundación Borredá junto a expertos en Seguridad (disponible en la web foronacionalciberseguridad.es).



El Foro Nacional de Ciberseguridad se constituye en 2020 con el objetivo de fomentar la cultura de ciberseguridad, ofrecer apoyo a la Industria e I+D+i y promover la formación y el talento, todo ello a través de un entorno de colaboración público-privada y bajo el paraguas del Consejo de Seguridad Nacional. Ana Borredá ostenta una de las vocalías de este órgano cuya misión es articular y cohesionar un entorno de colaboración público-privada que genere el máximo conocimiento sobre los desafíos a la Seguridad Nacional en el ciberespacio.

COLABORACIONES ESTRATÉGICAS

Denaria

La Fundación Borredá y Denaria han firmado un convenio de colaboración para defender el dinero en efectivo como elemento estratégico de resiliencia financiera y social. El acuerdo busca impulsar su inclusión en la Estrategia de Seguridad Nacional ante riesgos como ciberataques, apagones o fallos digitales. Ambas entidades apoyarán la creación de un Sistema Nacional de Seguridad del Dinero en Efectivo que garantice su acceso y disponibilidad en situaciones de interrupción de los sistemas electrónicos de pago.



Observatorio Mujer y Seguridad

Con un aforo completo y más de 300 asistentes, el II Congreso Mujer y Seguridad se consolidó el 6 de noviembre como un espacio de referencia para impulsar el papel de la mujer en el sector. El encuentro, organizado por el Observatorio Mujer y Seguridad (OMyS) y que contó con la colaboración de la Fundación Borredá, junto a Banco Santander y Seguritecnia, abordó retos como el aumento de la representatividad femenina, la incorporación de la perspectiva de género en seguridad y la necesidad de fomentar la formación y liderazgo de las mujeres.



FUIMOS TESTIGOS

40° aniversario de GMV

La Fundación Borredá acompañó a su socio protector GMV en la celebración de su 40 aniversario, un acto presidido por Felipe VI en las instalaciones de la compañía en Tres Cantos. Durante el evento se destacó la trayectoria de GMV como referente tecnológico y su compromiso con la innovación y el desarrollo de soluciones avanzadas.



Congreso sobre Protección de Infraestructuras y Resiliencia en las Entidades Críticas del CNPIC

El CNPIC celebró una nueva edición del Congreso PIREC en el Campus Repsol, reuniendo a más de 300 profesionales de sectores estratégicos para analizar retos vinculados a la seguridad, la gestión de crisis y la innovación tecnológica. La Fundación Borredá participó activamente en la jornada mediante la moderación, por parte de César Álvarez, de una mesa redonda centrada en nuevos sectores esenciales, como el hidrógeno, las aguas residuales y la seguridad privada.



Huella 2025. 45 Aniversario de la revista Seguritecnia

La Fundación Borredá participó en la celebración del 45° aniversario de Seguritecnia, que reunió a más de 300 profesionales y representantes institucionales. Ana Borredá destacó la independencia editorial y la trayectoria de la revista, referente histórico del sector de la seguridad privada, con más de 500 números y 50.000 páginas publicadas.



La Fundación Borredá afrontará el año 2026 con la misma convicción que ha guiado su trayectoria durante más de catorce años: contribuir a una sociedad más segura, más ética y más resiliente. Sobre los pilares que definen su razón de ser, la Fundación reafirmará su apuesta por la Seguridad Integral como eje vertebrador, impulsando la convergencia entre la protección física y la ciberseguridad ante los retos de un mundo en permanente transformación.

El compromiso con la ética y la excelencia seguirá siendo la norma que orientará cada iniciativa, mientras se profundizará en la colaboración público-privada como palanca esencial para proteger las infraestructuras críticas y fortalecer la Defensa Nacional.

Como novedades destacadas, la Fundación pondrá en marcha el **Observatorio de Inteligencia Corporativa**, bien común del ecosistema de inteligencia en España, orientado a analizar su estado real, identificar carencias y proponer marcos de referencia aplicables en organizaciones públicas y privadas. Se elaborará asimismo un **estudio sobre ciberseguridad y empresa**, que aportará conocimiento riguroso sobre el estado real de la ciberseguridad en el tejido empresarial español. Además, se lanzará un nuevo proyecto en el **Foro Nacional de Ciberseguridad** y se impulsarán **formaciones específicas en materia de inteligencia**, reforzando la apuesta por el talento y el conocimiento aplicado.

La Fundación continuará trabajando en la **construcción de doctrina en torno al concepto de seguridad civil**, con el objetivo de visibilizar y poner en valor la contribución esencial que el sector privado realizará a la seguridad nacional, avanzando hacia un modelo de seguridad verdaderamente integrado.

Para ampliar el alcance de su misión divulgativa, la Fundación **renovará su web y abrirá nuevos formatos audiovisuales** que permitirán compartir conocimiento de forma accesible, moderna y cercana a todos los profesionales del sector.

La Fundación seguirá contribuyendo activamente a la **transposición de las directivas NIS2 y CER**, marcos imprescindibles para garantizar la resiliencia y la seguridad de España, manteniendo su papel como interlocutor de referencia ante el Estado y ampliando su proyección internacional, respaldada por una gobernanza sólida y el legado permanente de Ramón Borredá.





FUNDACIÓN
BORREDÁ
MEMORIA ANUAL
2025

